



MESA TÉCNICA EMPRESARIAL

29 de octubre de 2020

Orden del día

Calendario empresarial.
Reportes de la gestión empresarial.
Planilla de cálculo de producción de carne e ingreso ganadero.
Ronda de novedades.

Calendario empresarial

Se hizo intercambio sobre lo relevado en las mesas de asesores de las zonas. Se va a registrar la información en el espacio del Slack. El objetivo es actualizar la herramienta y ver si necesitamos una nueva.
Se confeccionó el calendario empresarial de noviembre como se hace regularmente.

Planillas de producción de carne y de ingreso ganadero

Juan Marcos mostró los últimos cambios de la planilla.
Se propone usar durante mes y pasar los aportes. Luego dejar el excel y un soft enlatado para el que no tenga soft de gestión agro lo pueda usar de acuerdo a lo que prefiera.

Reportes de la gestión empresarial

De acuerdo a pedidos zonales, se hizo una planilla que estandarice las salidas de normas de gestión para que facilite la lectura. Además, permite hacer algunos análisis.

Ejercicio



BALANCE DE GESTION - EJERCICIO CONTABLE

AREA EMPRESA - I&D

Empresa	Modelo Prueba
CUIC	111-000-111
Grupo CREA	Prueba
Región	Prueba
Ejercicio	01/01/2021
	31/12/2021

Esta herramienta es un protocolo para estandarizar un balance de gestión de una empresa agropecuaria, no reemplaza un soft de gestión, no calcula resultados, solo ordena datos para generar información acorde a las normas de gestión CREA

A futuro se considera que esta planilla alimente a una base de datos.
Balance de gestión.

- 1) Cargar estado de situación patrimonial al inicio y al cierre en pesos corrientes solamente.
- 2) Cargar tipo de cambio e índice de actualización al inicio y al cierre
- 3) Cargar el estado de resultado en pesos corrientes
- 4) Cargar el estado de resultado reexpresado mensualmente en dólares y pesos constantes.



Carga del estado de situación patrimonial

Hay que indicar la moneda. Están resumidas las principales cuentas.



BALANCE EJERCICIO CONTABLE		PESOS CORRIENTES				
AREA EMPRESA - I&D						
Empresa	Modelo Prueba					
CUIC	111-000-111					
Grupo CREA	Prueba					
Región	Prueba					
Ejercicio	44.197.00					
	44.561.00					

Cuenta	Inicio	Cierre	Diferencia	Origen	Aplicación
Disponibilidades					
Caja - Bancos - Cheques (\$)	1				
Caja - Bancos - Cheques (US\$)	105				
Fondos - Bonos - Acciones (\$)	1				
Inversiones					
Fondos - Bonos - Acciones (US\$)	105				
Créditos Comerciales (\$)	1				
Créditos Comerciales (US\$)	105				
Créditos Fiscales	1				
Stock Productos Agrícolas	105				
Stock Insumos	105				
Bienes de Cambio					
Sementeras	105				
Stock Hacienda (Inventada)	1				
Otros	1				
Activo Corriente					
Stock Hacienda (Cria)	1				
Bienes de Cambio					
Otros	1				
Bienes de Uso					
Pasturas	1				
Vehículos	1				
Maquinaria	1				
Tierra y Mejoras	105				
Activo No Corriente					
Comerciales - No Bancarias (\$)	1				
Comerciales - No Bancarias (US\$)	105				
Bancarios (\$)	1				
Bancarios (US\$)	105				
Financieras					

RATIOS FINANCIEROS - ECONOMICOS - PATRIMONIALES	
Liquidez	#DIV/0!
Liquidez \$	Sin Deuda!
Liquidez US\$	Sin Deuda
Prueba Acida	#DIV/0!
Endeudamiento / Activo	#DIV/0!
Endeudamiento / P. Neto	#DIV/0!
Capital de Trabajo	- #DIV/0!
Capital de Trabajo Neto	- #DIV/0!
Capital de Trabajo Prestado	- #DIV/0!
Activo \$	- #DIV/0!
Activo US\$	- #DIV/0!
Activo Corriente \$	- #DIV/0!
Activo Corriente US\$	- #DIV/0!
Activo No Corriente \$	- #DIV/0!
Activo No Corriente US\$	- #DIV/0!
Pasivo \$	- #DIV/0!
Pasivo US\$	- #DIV/0!
Pasivo Corriente \$	- #DIV/0!
Pasivo Corriente US\$	- #DIV/0!
Pasivo No Corriente \$	- #DIV/0!
Pasivo No Corriente US\$	- #DIV/0!

Además la indica la moneda de valuación. Calcula el origen y aplicación de fondos, de acuerdo a monedas y si es corriente o no.

Estado de resultados

Recordar que aquí se carga el ejercicio. Para que sea perfecto, se carga desde la salida de un soft de gestión.

	Resultado	% NITD	% EBITDA
1 Ingreso Neto		0%	0%
2 Gastos Directos Variables		0%	0%
3 Contribución Marginal	(2-2)	0%	0%
4 Gastos Directos Fijos		0%	0%
5 Margen Bruto	(3-4)	0%	0%
6 Amortizaciones Directas		0%	0%
7 Impuestos y Tasas Directas		0%	0%
8 Tenencia de Bienes de Cambio Corrientes		0%	0%
9 Margen de Contribución	(5-6-7-8)	0%	0%
10 Gastos Indirectos		0%	0%
11 Beneficio Operativo (EBITDA)	(9-10-6)	0%	0%
12 Amortizaciones Indirectas		0%	0%
13 Resultado por Producción	(11-6-12)	0%	0%
14 Tenencia de Bienes No Corrientes		0%	0%
15 Beneficio Antes de Intereses e Impuestos (EBIT)	(13-14)	0%	0%
16 Intereses		0%	0%
17 Diferencias de Cambio		0%	0%
18 Exposición a la Devaluación		0%	0%
19 Beneficio Antes de Impuestos (EBT)	(15-16-17-18)	0%	0%
20 Impuestos		0%	0%
21 Beneficio Neto (Net Income)	(19-20)	0%	0%
22 Dividendos		0%	0%
23 Beneficio Retenido	(21-22)	0%	0%

El que tiene un soft de gestión lo puede cargar. Si no se dispone, se puede cargar ajustando desde el beneficio neto, hacia arriba.

Se sube a Slack para que lo revisemos en el mes.



Campaña

CALCULO DE RESULTADOS DE LA CAMPAÑA		RESULTADO POR PRODUCCION				
AREA EMPRESA - I&D						
Empresa	Modelo Prueba					
CUIC	111-000-111					
Grupo CREA	Prueba					
Región	Prueba					
Campaña	2020-2021					
		Pesos Corrientes (\$)		Pesos Constantes (\$)	Dólares (US\$)	
		Resultado	% INETD % EBITDA	Resultado	% INETD % EBITDA	
1 Ingreso Neto		100.000	100%	453%	0%	0%
2 Gastos Directos Variables		50.000	50%	227%	0%	0%
3 Contribución Marginal	(1-2)	50.000	50%	227%	0%	0%
4 Gastos Directos Fijos		25.000	25%	114%	0%	0%
5 Margen Bruto	(3-4)	25.000	25%	114%	0%	0%
6 Amortizaciones Directas		-	0%	0%	0%	0%
7 Impuestos y Tasas Directas		-	0%	0%	0%	0%
8 Tenencia de Bienes de Cambio Corrientes		10.000	10%	45%	0%	0%
9 Margen de Contribución	(5-6-7-8)	35.000	35%	159%	0%	0%
10 Administración		8.000	8%	36%	0%	0%
11 Impuestos		5.000	5%	23%	0%	0%
12 Resultado Operativo (EDTDA)	(9-10-11-6)	22.000	22%	100%	0%	0%
13 Amortizaciones Indirectas		4.000	4%	18%	0%	0%
14 Resultado por Producción	(12-13)	18.000	18%	82%	0%	0%
15 Activo al Inicio		1.000.000		1.000.000		1.000.000
16 Rentabilidad Operativa	(12/15)		2,2%		0,0%	0,0%
17 Rentabilidad por Producción	(14/15)		1,8%		0,0%	0,0%

Resultado de un cultivo

Producción Total (Tn)	3.000
Rendimiento (Tn/ha)	3
Producción Propia (Tn)	2.500 83%
Producción Terceros (Tn)	500 17%
Precio Neto VNR (US\$/Tn)	220

	Pesos Corrientes (\$)			Pesos Constantes (\$)			Dólares (US\$)		
	Resultado	\$/ha	\$/Tn	Resultado	\$/ha	\$/Tn	Resultado	US\$/ha	US\$/Tn
Ingreso Producción Agrícola	42.900.000	42.900	17.160	42.900.000	42.900	17.160	660.000	660	264
Ingreso Indemnización Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 Ingreso Neto	42.900.000	42.900	17.160	42.900.000	42.900	17.160	660.000	660	264
Costeche Contratada	4.225.000	4.225	1.650	4.225.000	4.225	1.650	65.000	65	26
Costeche Propia	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Semillas	2.025.000	2.025	810	2.835.000	2.835	1.114	45.000	45	18
Fertilizantes	1.350.000	1.350	540	1.890.000	1.890	756	30.000	30	12
Herbicidas	2.250.000	2.250	900	3.150.000	3.150	1.260	50.000	50	20
Insecticidas	675.000	675	270	945.000	945	378	15.000	15	6
Fungicidas	900.000	900	360	1.260.000	1.260	495	20.000	20	8
Otros Fitosanitarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Labores Contratadas	2.925.000	2.925	1.170	4.095.000	4.095	1.638	65.000	65	26
Labores Propias	540.000	540	216	756.000	756	302	12.000	12	5
Varios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 Gastos Directos Variables	14.890.000	14.890	5.956	19.156.000	19.156	7.662	302.000	302	121
3 Contribución Marginal	28.010.000	28.010	11.204	23.744.000	23.744	9.498	358.000	358	143
Gerenciamiento Contratado	1.350.000	1.350	540	1.890.000	1.890	756	30.000	30	12
Gerenciamiento Propio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento Contratado	11.925.000	11.925	4.770	16.695.000	16.695	6.678	265.000	265	106
Arrendamiento Propio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 Gastos Directos Fijos	13.275.000	13.275	5.310	18.585.000	18.585	7.434	295.000	295	118
5 Margen Bruto	14.735.000	14.735	5.894	5.159.000	5.159	2.064	63.000	63	25
7 Amortizaciones Directas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 Impuestos y Tasas Directas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Margen de Contribución	14.735.000	14.735	5.894	5.159.000	5.159	2.064	63.000	63	25
10 Activo Arriesgado	23.940.000			33.516.000			532.000		
11 Rentabilidad Operativa		62%			15%			12%	

CALCULO DE RESULTADOS DE LA CAMPAÑA		TENENCIA BIENES DE CAMBIO - PRODUCTOS (Ex Actividad Comercial)			1 de Julio al 30 de Junio	
AREA EMPRESA - I&D						
Producto	Soja					
		Pesos Corrientes (\$)		Pesos Constantes (\$)	Dólares (US\$)	
		Resultado	\$/Tn	Resultado	Resultado	US\$/Tn
Stock al Cierre	2.500	50.000.000	11.111	50.000.000	789.291	171
Ventas Netas	2.000	36.000.000	8.000	43.200.000	600.000	133
Lesiones Netas (Selides)	-	-	-	-	-	-
Producción Valorizada	3.000	42.900.000	9.533	47.190.000	660.000	147
Stock al Inicio	1.500	21.500.000	5.000	31.500.000	500.000	111
Tenencia Productos		20.600.000	4.578	14.510.000	209.291	46
Ventas Brutas	2.000	43.500.000	11.750	-	28.000	14
Fletes		5.000.000	2.500	-	3.000	2
Acondicionamiento		1.000.000	500	-	840	0
Comisiones - Sellados		1.500.000	750	-	-	-
Otros Gastos de Venta		-	-	-	-	-
Ventas Netas		36.000.000	8.000	-	24.160	12
Exposición a la Devaluación / Inflación		-	-	-	-	-

Se pasan las versiones para revisarlas y hacer aportes.



Ronda de novedades

Córdoba Norte: En asesores se hizo una charla que involucró una visión sistémica con las herramientas del área. Como línea de trabajo quedó alinear el lenguaje. La herramienta de mayor impacto es el DiSE, a pesar de que se había presentado varias veces.

También se hizo una jornada con el tema de herramientas financieras, con especialistas invitados. Además, se sumó una contadora que habló del impacto fiscal de esas herramientas. Llegaron a 90 asistentes. Está grabada la jornada y disponible en la página web de la región.

Otra acción fue el desarrollo de una planilla para comparación de puestos. El 30 de noviembre se recibe la información.

Se está organizando, a pedido de varios grupos, un taller para contadores, con análisis de casos de estrategias fiscales para disminuir el impacto del impuesto a las ganancias.

Sur de Santa Fe: Se hizo un taller de gobierno empresario, fueron Juan Marcos y Beto. Salió muy bien valorada. Fue una parte teórica y después análisis de casos, con perfiles distintos.

Santa Fe Centro: A fin de noviembre se hace el análisis de gestiones, son casi 60 empresas que entran.

Norte de Santa Fe: Se va a hacer un intercambio con Juan Marcos por el uso de las planillas ganaderas. Se está preparando el análisis de gestiones, entre 30 a 40 empresas.

Uno de los asesores presenta las novedades en mesa de presidentes.

Se definió representante empresario.

Oeste Arenoso: El CREA América II hizo un análisis patrimonial del grupo. Se hizo una parte teórica y luego se hizo el análisis de las empresas una por una. Con la premisa de qué mirar y qué decisiones se pueden tomar.

Área: Todas las zonas tienen disponible 4 días de técnicos de I+D. Lo que se estuvo haciendo fueron talleres de análisis patrimonial. Se mira para qué sirve el análisis patrimonial y qué decisiones se pueden tomar.

2º JAT Empresarial

TEMARIO			
09.05 h	09.40 h	10.30 h	11.30 h
¿Son interesantes nuestras empresas?	La empresa profesional	"Las Chilcas", una empresa circular	Ser empresario en la Argentina
Alberto Galdeano e Ignacio Carnevale	Carlos Becco	Mario Aguilar Benítez	Mario Pergolini
Análisis resultados del Censo CREA desde un enfoque empresarial	Los desafíos del sector en la actualidad	Análisis de un caso de economía circular	Conocemos al reconocido conductor desde su faceta de empresario